

# «Успешными станут те компании, которые занимаются поиском инноваций»

\*На фото – Руководитель рабочей группы по вопросам экологической безопасности комиссии при президенте России по вопросам стратегии развития ТЭК и экологической безопасности Анатолий Яновский на Российской энергетической неделе. Фото Андрея Любимова / [photo.roscongress.org](http://photo.roscongress.org)

«Прошли времена, когда компании могли просто добывать полезные ископаемые: теперь нужно добывать инновации», – констатирует Анатолий Яновский – руководитель рабочей группы по вопросам экологической безопасности комиссии при президенте России по вопросам стратегии развития ТЭК и экологической безопасности. В совместном [проекте «Энергии+»](#) и Центра социального проектирования [«Платформа»](#) по поддержке экспертной дискуссии перед промышленно-энергетическим форумом TNF 2024 представляем его авторскую колонку.

## 0 поиске инноваций

Есть много исследований на тему влияния стратегии [энергоперехода](#) на освоение недр. Из них понятно, что прошли времена, когда компании могли просто добывать полезные ископаемые: успешными будут те, кто занимается поиском инноваций.

Организации должны создавать продукты и налаживать новые процессы внутри компании и искать возможности для развития за

ее пределами, чтобы максимизировать финансовые и кадровые ресурсы. «Добыча инноваций» потребует новых процессов и протоколов для управления киберрисками, которые сопровождают открытия в области цифровых технологий.

Соперничество технологий вокруг ископаемых будет ускоряться. Компании будут использовать [блокчейн](#) для проверки своих операций. [Искусственный интеллект](#) станет обычным явлением в промышленности – уже сейчас его используют для интерпретации данных от интеллектуальных датчиков и о взаимосвязи машин, для повышения безопасности и эффективности.

## **0 важности отечественных технологий**

Основные риски устойчивого развития мировой экономики заключаются в исчерпаемости ископаемого топлива и дисбалансе запасов важнейшего минерального сырья и технологий, нужных для энергоперехода. Наша страна располагает существенными разведанными ресурсами полезных ископаемых, в том числе критическим минеральным сырьем, необходимым для ее устойчивого развития.

У России и других [стран БРИКС](#) есть преимущество благодаря хорошим перспективам прироста запасов, в том числе за счет внедрения эффективных технологий разведки и добычи. Очевидно, страна, обладающая уникальными запасами природных ископаемых, не может полагаться на зарубежные решения в разведке, добыче или переработке ресурсов своих недр. Каждое стратегически значимое звено в цепочках связей экономических субъектов должно использовать отечественные технологии добычи и переработки, доступные на внутреннем рынке.

## **0 людях для отрасли**

В основе отрасли – люди и их профессиональные знания. Начиная с петровских времен Россия активно привлекала для развития и разработки месторождений полезных ископаемых специалистов из-за рубежа, одновременно занимаясь подготовкой собственных. В последние десятилетия подготовке специалистов для недропользования уделяется мало внимания. Сейчас это первоочередная задача: подготовка должна идти на мировом уровне, с использованием самых современных технических средств и цифровых технологий.

## **06 аудите запасов**

Исторически горно-геологические аудиты для оценки твердых полезных ископаемых и углеводородов проводили по зарубежным системам, преимущественно с помощью специалистов иностранных компаний.

За последние годы в России создали и внедрили отечественные системы-аналоги. Это кодекс Национальной ассоциации по экспертизе недр для оценки твердых полезных ископаемых, который получил международное признание, и Система управления углеводородными ресурсами Научно-технического общества нефтяников и газовиков имени [академика Губкина](#). Системы позволяют оценить стоимость запасов и проектов, они ориентированы на инвестиции и отражают реальное состояние месторождений и добывающих предприятий с учетом возможных рисков и технологических изменений. Эти документы позволяют работать в России и других странах без привлечения зарубежных аудиторов.

Параллельно действуют государственные системы постановки запасов на госбаланс и государственной экспертизы проектов. Задача госэкспертизы – определение геологических параметров проектов, соблюдение полноты извлечения из недр минерального сырья, соблюдение безопасности использования объектов и природной среды. Направления работы государственной экспертизы и аудита запасов похожи и не противоречат друг другу. Внедрение новой классификации запасов твердых полезных ископаемых на государственном уровне позволило бы сблизить результаты госэкспертизы и аудита.

Достоверный учет ресурсов и запасов, показывающий нужные государству и интересные бизнесу направления развития, стал бы самой действенной мерой для стимулирования разведки и добычи полезных ископаемых. Также для улучшения системы независимого аудита было бы полезно внести дополнения в нормативные документы Банка России и правила работы бирж.

## **0 том, с чего надо начинать планировать**

Стратегию развития минерально-сырьевой базы России до 2035 года утвердили в 2018-м. Разработан проект новой стратегии – до 2050 года. Свои стратегии есть в разных отраслях экономики (в энергетике, металлургии и других).

Прежде чем пытаться сделать очередной стратегический документ, надо проанализировать выполнение действующих стратегий – это позволит избежать ошибок. Также важно заранее определиться с парадигмой нашего экономического развития, в том числе и в сфере минерально-сырьевой базы.

После распада СССР в течение более чем 20 лет в России

осуществлялась либерализация экономики, создавались условия для зарубежных партнеров с расчетом на взаимность. Благоприятные условия для иностранных инвестиций отличались от тех, которые действовали для отечественных недропользователей. Очевидно, что наши надежды в сфере международного сотрудничества в основном не оправдались. При определении парадигмы развития надо решить, открыты ли мы для участия иностранных компаний в развитии нашей минерально-сырьевой базы. Если да, то на каких условиях и по каким полезным ископаемым? Если нет, то как мы планируем изыскивать нужные для развития ресурсы – финансовые, инвестиционные, технологические?