



# Рейтинг репутационной динамики российского бизнеса

# СОДЕРЖАНИЕ

Первая десятка	3
Репутация в динамике	4
Бизнес-репутация: лидеры роста	5
Политическая репутация: наиболее значительный рост и падение	7
Социальная репутация: наибольшие изменения	8
Зарубежное сотрудничество: активизация	9
Таблица рейтинга	10
Интервью Михаила Делягина	20
О рейтинге	27
Контакты	28

## Экспертный совет\*

Антонова Елизавета (Журнал «Международная жизнь» МИД России)

Илья Березнюк (Независимый эксперт)

Владислав Вершинин (Группа «ИСТ»)

Александр Горюнов (MRK Energy, ТМК)

Наталья Гриб (ООО «Газпром энергохолдинг»)

Юлия Грязнова (РАСО)

Александр Еремин (GHP Group)

Дмитрий Ефремов (Комиссия по индустрии здоровья РСПП)

Дмитрий Зимин (Независимый эксперт)

Вадим Ковалев (Ассоциация менеджеров)

Игорь Кукушкин (Российский союз химиков, кандидат экономических наук)

Антон Куревин (Volga Group)

Александр Малютин (агентство «Москва»)

Владимир Мисихин

Ирина Мокроусова (Forbes)

Антон Назаров («Интер РАО»)

Станислав Наумов (РАСО, X5 Retail Group)

Кирилл Родин (ВЦИОМ)

Екатерина Скутина («Медиаметрикс»)

Андрей Стась («Стась Маркетинг»)

Екатерина Стенякина («Газпром нефть»)

Оксана Тимошук (Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко)

Сергей Томилин (Центр социологических исследований, МГУ)

Дарья Топильская (ООО «Локомотивные технологии»)

Дмитрий Черников (Холдинг «СИБУР»)

Алексей Фирсов (ЦСП «Платформа»)

\* формируется для окончательной проверки правильности методики

## ПЕРВАЯ ДЕСЯТКА

В тройке лидеров произошли изменения на уровне второго и третьего места. «Яндекс», опустившись на одну позицию, пропустил вперед «Газпром нефть». Несмотря на позитивный в целом новостной фон, политические очки были понижены. Во-первых, позиция «Яндекса», как и других представителей отрасли не была учтена при принятии пакета антитеррористических законопроектов, подготовленных депутатом Ириной Яровой и членом Совета Федерации Виктором Озеровым. Во-вторых, на компанию ополчился предприниматель Евгений Пригожин, который одним из первых решил воспользоваться законом о забвении и подал к «Яндексу» 15 исков. «Газпром нефть» же пообещала за счет запуска новых месторождений увеличить добычу на 8% и остаться в числе лидеров отрасли.

Улучшила свои позиции еще одна компания нефтегазового комплекса. «НОВАТЭК» переместился с шестой позиции на пятое место. Переговоры о покупке у «Газпрома» до 3 млрд кубометров газа для продажи в Европе (куда газовая монополия не

стремится допускать независимых производителей), а также интерес иностранных инвесторов к проекту «Арктик СПГ-2» стали поводом для повышения баллов как по шкале бизнес-репутации, так и по политической шкале.

Вошел в десятку лидеров не участвовавший

в майском рейтинге «КАМАЗ». На Петербургском экономическом форуме автопроизводитель подписал контракт с X5 Retail Group на поставку около 1000 машин в год. Кроме того, руководство КАМАЗа пообещало, что по итогам года предприятие выйдет на безубыточность.

Место (июнь)	Компания	Итоговая оценка (май)	Итоговая оценка (июнь)	Динамика
1	Сбербанк	8,7	8,6	-0,1
2	"Газпром нефть"	8,5	8,6	0,1
3	"Яндекс"	8,6	8,5	-0,1
4	СИБУР	8,3	8,3	0,0
5	"НОВАТЭК"	8,2	8,3	0,1
6	Шереметьево	8,2	8,3	0,1
7	"Газпром"	8,2	8,1	-0,1
8	"Соллерс"	8,1	8,1	0,0
9	КАМАЗ	new	8,0	0,0
10	ВТБ	7,9	8,0	0,1

## РЕПУТАЦИЯ В ДИНАМИКЕ

Наиболее значительное улучшение показателей по итогам июня показали «Домодедово» и «ЛУКОЙЛ». На протяжении всего месяца от «Домодедово» и его владельца Дмитрия Каменщика шли выплаты пострадавшим в теракте. В результате денежные компенсации получили более 50 человек, свои претензии и иски к Каменщику они отозвали, а 1 июля основной владелец аэропорта смог выйти на свободу из-под домашнего ареста.

Если в мае название компании «ЛУКОЙЛ» звучало чаще всего в связи со скандалом, связанным с уличными гонками, то в июне была отмечена череда позитивных бизнес-новостей. СП «ЛУКОЙЛа», «Газпрома» и казахстанского «КазМунайГаза» вскоре сможет приступить к работе на каспийском Центральном месторождении, доступ к которому был более пяти лет ограничен из-за противоречий в российском законодательстве. «ЛУКОЙЛ» уже подал заявку в Роснедра на разведку и добычу на месторождении. Кроме того компания готова приступить ко второй фазе



освоения «Западной Курны – 2» в Ираке, что позволит нарастить добычу до 27 млн т. Разумный подход к участию в приватизации «Башнефти» обозначил глава компании Вагит Алекперов: «ЛУКОЙЛ» готов заплатить премию в 15-20% за контроль в «Башнефти», но к январской рыночной цене, то есть, не более \$4 млрд. Повышение оценок могло бы быть и выше, если бы не опубликованные в июне финансовые показатели компании

– чистая прибыль «ЛУКОЙЛа» по МСФО по итогам первого квартала 2016 года оказалась в 2,4 раза ниже, чем годом ранее.

Самое значительное снижение показателей в июне мы отметили у «Уралвагонзавода». Предприятие испытывает сложности со сбытом продукции и при этом на весь месяц отправило 3000 сотрудников в вынужденный отпуск.

## БИЗНЕС-РЕПУТАЦИЯ: ЛИДЕРЫ РОСТА

Благодаря тому, что основному владельцу аэропорта «Домодедово», похоже, удалось разрешить проблемы, связанные с компенсацией пострадавшим в теракте, и, главное, выйти на свободу, мы предполагаем, что на ближайшее время у руководства «Домодедово» будет возможность сосредоточиться на исключительно бизнес-вопросах, что мы отметили в значительном повышении оценки по шкале бизнес-репутации.

«Роснефть» в июне объявила о нескольких перспективных проектах с зарубежными партнерами (СП «Ермак» с ВР, контракт с Petro-Vietnam Oil Corporation на поставку нефти, продажа доли в «Ванкорнефти» консорциуму индийских компаний), кроме того компания анонсировала намерение укрепить свои позиции на китайском рынке, для чего ищет новых клиентов, а также пытается решить проблемы инфраструктуры. К моменту подготовки выпуска разрыв в стоимости компании с «Газпромом» превысил \$5 млрд, о чем

### БИЗНЕС-РЕПУТАЦИЯ: ЛИДЕРЫ РОСТА

№	Компания	Бизнес-репутация (май)	Бизнес-репутация (июнь)	Динамика
1	"Домодедово"	5,4	6,5	1,1
2	"Роснефть"	5,2	6	0,8
3	"НОВАТЭК"	8,5	9	0,5
4	"Северсталь"	5,8	6,3	0,5
5	"Мегафон"	6,8	7,2	0,4
6	Mail.ru Group	7,2	7,5	0,3
7	UC Rusal	5,9	6,2	0,3
8	«ЛУКОЙЛ»	6,7	7	0,3
9	МТС	8,2	8,4	0,2
10	ВТБ	7,5	7,7	0,2
11	"Интер РАО"	7,3	7,5	0,2
12	"Сургутнефтегаз"	7,1	7,3	0,2
13	РЖД	6,3	6,5	0,2
14	"Вымпелком"	6,6	6,8	0,2
15	"Русснефть"	7,5	7,7	0,2
16	"Транснефть"	6	6,2	0,2
17	ННК	6,1	6,3	0,2
18	"Полюс золото"	6	6,2	0,2
19	"Газпром нефть"	8,8	9	0,2
20	X5 Retail Group	7,4	7,6	0,2



объявил глава «Роснефти» Игорь Сечин. В июне же в газете «Ведомости» вышло большое расследование взаимоотношений между «Роснефтью» и нефтетрейдером Trafigura, но сенсаций или компромата оно не содержало, поэтому на восприятии репутации «Роснефти» существенно не отразилось. В результате, несмотря на не слишком выдающиеся финансовые результаты по МСФО за I квартал 2016 года (чистая прибыль снизилась на 75% и составила 14 млрд рублей), мы посчитали

возможным существенно поднять оценки по шкале бизнес-репутации.

«**НОВАТЭК**» и «**Северсталь**» также показали значительный прирост по шкале бизнес-репутации. У «НОВАТЭКа» это связано в первую очередь с перспективами закупать газ у «Газпрома» для продажи в Европе, а также интересом большого круга инвесторов к проекту «Арктик СПГ-2».

«Северсталь» и НЛМК обратились в Европейскую комиссию с просьбой не

вводить пошлины на их прокат. Компании ссылаются на многочисленные нарушения в расчетах демпинговой маржи. С учетом позитивного восприятия председателя совета директоров «Северстали» Алексея Мордашова на Западе, мы предполагаем, что у компаний есть шанс добиться соблюдения их интересов. Кроме того, по итогам обсуждения с экспертным советом мы посчитали необходимым скорректировать оценку бизнес-репутации «Северстали» в сторону повышения.

## ПОЛИТИЧЕСКАЯ РЕПУТАЦИЯ: НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ И ПАДЕНИЕ

«Альфа-банк» активно взыскивает в судебном порядке средства с должников, несмотря на их политические или иные регалии. Банк грозит банкротством «Уралвагонзаводу», а в июне отсудил у президента ЦСКА Евгения Гинера \$100 млн. Гинер поручился по кредиту компании «Элекс – полюс Кара», в которой ему принадлежит 25%, но она перестала обслуживать долг. Поэтому мы решили повысить оценку банка по шкале «бизнес-репутация».

«Северсталь» в июне не только занялась лоббированием своих интересов в Европе, пытаясь бороться с введением пошлин на прокат, но и активизировалась в политическом поле. Председатель совета директоров компании Алексей Мордашов заявил Financial Times, что более высокие темпы роста российской экономики после года рецессии будут труднодостижимыми без реформы судов и правоохранительных органов, а проведение государством таких реформ без более активного участия гражданского общества является маловероятным. «Нам нужен лучший бизнес-климат в нашей стране. У нас по-

### ПОЛИТИЧЕСКАЯ РЕПУТАЦИЯ: НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ И ПАДЕНИЕ

№	Компания	Социальная репутация (май)	Социальная репутация (июнь)	Динамика
1	"Домодедово"	6	7,5	1,5
2	"Норильский никель"	7	7,5	0,5
3	"Вымпелком"	8	8,5	0,5
4	Mail.ru Group	8	8,4	0,4
5	"Северсталь"	7	7,4	0,4
6	ВТБ	7,2	7,4	0,2
7	"АвтоВАЗ"	6	6,2	0,2
8	Сбербанк	8,4	8,5	0,1

прежнему климат достаточно враждебный, особенно для малого и среднего бизнеса», - отметил Мордашов.

Мы посчитали также возможным поднять оценку компании Heineken по итогам июня, поскольку президент Heineken в России Этьен Страйп совместно с президентом пивоваренной компании «Балтика» (входит в концерн Carlsberg) Яцеком Пастушкой эффективно использовали время на Петербургском экономическом форуме и встретились с вице-премьером

Александром Хлопониним, которого попросили заморозить акцизы на пиво. Тот обещал подумать.

Основными аутсайдерами с точки зрения политической репутации в июне стали интернет-компании и сотовые операторы, которые не смогли добиться соблюдения их интересов при принятии пакета антитеррористических законопроектов, разработанных депутатом Ириной Яровой. «Яндекс» же получил еще и первые иски в рамках действия закона о забвении.

## СОЦИАЛЬНАЯ РЕПУТАЦИЯ: НАИБОЛЬШИЕ ИЗМЕНЕНИЯ

«Норильский никель» неуклонно выполняет соглашение, заключенное в 2014 г. с правительством России. Подкомиссия по таможенно-тарифному регулированию под председательством министра экономического развития Алексея Улюкаева решила обнулить пошлины на нелегированный никель и медные катоды досрочно, компания же сэкономленные от обнуления пошлин средства направил на закрытие устаревшего Никелевого завода в Норильске. С 27 июня Никелевый завод прекратил выплавку металла, о чем заявил вице-президента «Норникеля» Александр Рюмин. Все никелевое сырье теперь будет перерабатываться на современном Надеждинском металлургическом заводе. Никелевый завод находится в черте города Норильска. Предприятие ежегодно выбрасывало в воздух около 400 000 т диоксида серы. Это сделало Норильск основным загрязнителем Арктики и одним из 10 самых грязных городов планеты по версии Greenpeace. На никелевый завод приходится 25% всего загрязнения региона. Столь существенный вклад в экологию города, мы посчитали, заслуживает значительного повышения оценки по шкале социальной репутации.

### СОЦИАЛЬНАЯ РЕПУТАЦИЯ: НАИБОЛЬШИЕ ИЗМЕНЕНИЯ

№	Компания	Социальная репутация (май)	Социальная репутация (июнь)	Динамика
1	"Домодедово"	6	7,5	1,5
2	"Норильский никель"	7	7,5	0,5
3	"Вымпелком"	8	8,5	0,5
4	Mail.ru Group	8	8,4	0,4
5	"Северсталь"	7	7,4	0,4
6	ВТБ	7,2	7,4	0,2
7	"АвтоВАЗ"	6	6,2	0,2
8	Сбербанк	8,4	8,5	0,1

В июне стало известно, что «Вымпелком» собирается перевести 50-70% персонала на формат частичной работы вне офиса. Нам кажется, что это будет интересный и перспективный для всех офисных работников эксперимент. Поэтому мы решили повысить оценку компании по шкале социальной репутации.

Хитом июня среди пользователей смартфонов стало приложение Prisma, которое позволяет обрабатывать

фотографии, превращая их в стилизации картин известных художников. Работает приложение на основе сложной математической модели, используя алгоритмы нейронных сетей. Приложение, разработанное сотрудником Mail.ru Алексеем Моисеенковым в свободное время, скачали миллионы пользователей. А [Mail.ru Group](#) стала в итоге его инвестором. Таким образом, мы повысили оценку компании по шкале социальной репутации.

## ЗАРУБЕЖНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО: АКТИВИЗАЦИЯ

В июне российские компании из самых разных отраслей объявили об активизации сотрудничества с иностранными партнерами. «Яндекс» рассказал о переговорах с Facebook об обмене данными и продвижении сервисов. «Газпром» собрался ускорить обмен активами с компаниями Shell и OMV. Проектом «Арктик СПГ-2» «НОВАТЭК» заинтересовались CNPC

и Total, а также еще ряд потенциальных инвесторов. РЖД обсуждает возможность реализацию проекта Hyperloop One в России. Филарет Гальчев — основной владелец самого крупного российского производителя цемента “Евроцемент групп” — договорился привлечь почти \$5 млрд China National Building Materials Group (CNBM) на модернизацию заводов. «Роснефть»

и консорциум индийских компаний Oil India, Indian Oil и Bharat PetroResources заключили договор купли-продажи 23,9% акций в «Ванкорнефти». Помимо этого стало известно, что «Роснефть» и BP создадут СП «Ермак», в рамках которого будет инвестировано \$300 млн только в анализ геологической информации и геологоразведку.



## ТАБЛИЦА РЕЙТИНГА

Компания	Бизнес-репутация (июнь)	Политическая репутация (июнь)	Социальная репутация (июнь)	Итоговая оценка (июнь)	Бизнес-репутация (май)	Политическая репутация (май)	Социальная репутация (май)	Итоговая оценка (май)	Динамика	Тенденция	События
Сбербанк	9.3	8	8.5	8.6	9.5	8	8.4	8.6	0.0	►	<p>Президент Сбербанка Герман Греф предлагает создать на базе центра борьбы с киберугрозами и системе мониторинга подозрительных операций Сбербанк сеть по борьбе с киберпреступностью.</p> <p>Сбербанк за пять месяцев 2016 г. увеличил чистую прибыль по РСБУ в 3,1 раза – до 184,3 млрд руб.</p> <p>Сотрудники Сбербанка выбросили анкеты с данными клиентов.</p> <p>Правительство намерено до конца июня ввести КРІ для Сбербанка и ВТБ по выдаче кредитов малому и среднему предпринимательству</p> <p>Сбербанк объявил о ряде очередных кадровых перестановок внутри банка, используя принятую на Западе практику горизонтальных ротаций.</p>
"Газпром нефть"	9	7.9	8.8	8.5	8.8	7.9	8.8	8.5	0.0	►	<p>Благодаря запуску новых месторождений компания рассчитывает увеличить добычу на 8% и остаться в числе лидеров.</p> <p>Глава "Роснефти" Игорь Сечин сообщил, что у компании "есть тревога" в отношении эффективности работы "Славнефти" (паритетное СП с "Газпром нефтью") и пообещал поднимать эффективность</p> <p>Минприроды согласилось проработать предложения крупнейших нефтяных компаний, по которым публичный доступ к геологической информации может быть закрыт на долгие годы.</p>
"Яндекс"	8.9	7.5	9.2	8.5	8.9	7.8	9.2	8.6	-0.1	▼	<p>Предприниматель Евгений Пригожин подал 15 исков к «Яндексу» из-за закона о забвении «Яндекс» может стать партнером Facebook, компании ведут переговоры об обмене данными и продвижении сервисов.</p> <p>«Яндекс» открыл сервис для рекламодателей на основе искусственного интеллекта — «Яндекс.Аудитории», с его помощью можно создавать различные аудиторные сегменты, чтобы потом использовать их для таргетирования рекламы.</p>
СИБУР	9.2	8	8	8.4	9	8	8	8.3	0.0	►	<p>В I квартале 2016 г. выручка выросла на 12,5%, рост основных показателей операционной деятельности.</p>
"НОВАТЭК"	9	8	8	8.3	8.5	8	8	8.1	0.1	▲	<p>Компания ведет переговоры с «Газпром экспортом» о закупке 3 млрд куб. м газа в год для продажи в Европе.</p> <p>CNPC, Total и другие интересуются проектом «Арктик СПГ-2» «Новатэка». К нему также проявляют интерес инвесторы, которые не участвуют в текущих партнерских проектах</p> <p>Акционеры компании одобрили возможное привлечение еще \$600 млн в «Ямал СПГ». Об интересе к проекту также объявили представители Катара.</p>

## ТАБЛИЦА РЕЙТИНГА

Компания	Бизнес-репутация (июнь)	Политическая репутация (июнь)	Социальная репутация (июнь)	Итоговая оценка (июнь)	Бизнес-репутация (май)	Политическая репутация (май)	Социальная репутация (май)	Итоговая оценка (май)	Динамика	Тенденция	События
Шереметьево	8.7	8.2	8	8.3	8.7	8	8	8.2	0.0	►	Партнер Аркадия Ротенберга по TPS Avia Holding Александр Пономаренко избран председателем совета директоров АО «Международный аэропорт «Шереметьево». Игорь Ротенберг и его партнеры получили 50% генподрядчика гигантской стройки в «Шереметьево» на время проекта
"Газпром"	7.8	7.8	9.2	8.2	7.6	7.7	9.2	8.1	0.1	▲	У «Газпрома» рекордное с начала года падение добычи газа «Газпром» в первом полугодии увеличил экспорт газа в дальнее зарубежье на 14,6% Представители компании не находят времени для встреч с экспертами открытого правительства и не исполняют рекомендации. «Газпром» и Газпромбанк закажут разработку российской технологии СПГ «Нафтогаз» просит возобновить поставки российского газа. Президент «Роснефти» Игорь Сечин заявил, что разрыв в стоимости компании с «Газпромом» превысил \$5 млрд. «Газпром», долгое время безуспешно пытавшийся договориться с официальным Тбилиси о монетизации поставок газа, продал 100 млн кубометров частному потребителю «Газко+». «Газпром» хочет обменяться активами с Shell и OMV до конца года. Его могут интересовать добыча в Европе и СПГ-проекты Стокгольмский арбитражный суд отклонил иск Литвы к «Газпрому» на 1,4 млрд евро «Газпром» дал понять, что по-прежнему не собирается менять свою стратегию с упором на поставки трубопроводного газа в Европу. Руководство компании уверено, что Европа по-прежнему больше заинтересована в магистральном газе, нежели в СПГ. «Газпром» договорился о выкупе 3,6% своих акций у ВЭБа за 130 млрд руб. Пока четкого применения бумагам в монополии не нашли, но точно не хотят погашать бумаги или выводить их на рынок. «Газпром» за 2015 г. выплатит 186,8 млрд руб. в виде дивидендов, или 7,89 руб. на акцию (на 9,6% выше, чем годом ранее)
"Соллерс"	9	8	7.3	8.1	9	8	7.3	8.1	0	►	Основной владелец «Соллерса» Вадим Швецов предложил сократить количество платформ, используемых при производстве автомобилей в России. Это позволит снизить количество моделей и улучшить экономику автозаводов.
КАМАЗ	8	8	8	8	new	new	new	0	0	►	X5 Retail Group и КамАЗ заключили контракт о поставках около 1 тыс. машин в год. КамАЗ по итогам года намерен выйти на безубыточность, не сокращать персонал, а также нарастить продажи, в частности за счет экспорта — на Кубу, во Вьетнам и ряд африканских стран. УАЗ и ВТБ договорились обсудить предоставление заводу 6 млрд руб. для развития.

## ТАБЛИЦА РЕЙТИНГА

Компания	Бизнес-репутация (июнь)	Политическая репутация (июнь)	Социальная репутация (июнь)	Итоговая оценка (июнь)	Бизнес-репутация (май)	Политическая репутация (май)	Социальная репутация (май)	Итоговая оценка (май)	Динамика	Тенденция	События
ВТБ	7.7	8.9	7.4	8	7.5	9.1	7.2	7.9	0.1	▲	Бывший руководитель Росимущества Ольга Дергунова назначена заместителем президента - председателя правления банка ВТБ Президент ВТБ Андрей Костин объявил, что выход банка в Крым повлечет санкции, которые его погубят. Правительство намерено до конца июня ввести КРІ для Сбербанка и ВТБ по выдаче кредитов малому и среднему предпринимательству
"Почта России"	8.4	8	7	7.8	8.4	8	7	7.8	0	►	«Почта России» планирует привлечь 3 млрд рублей на покупку самолетов
"Норильский никель"	8.5	7.1	7.5	7.7	8.4	7.1	7	7.5	0.2	▲	«Норникель» задумался об IPO медных активов «Норникель» закрывает Никелевый завод, который был самым старым активом компании и на который приходится 25% всего загрязнения региона. Сырье будет перерабатываться на современном Надеждинском металлургическом заводе.
Корпорация "Открытие"	8	8	7	7.6	new	new	new	0	0	►	Банк Открытие заключил с Александром Овечкиным один из крупнейших контрактов на рекламном рынке РФ.
"Ренова"	7	8	8	7.6	new	new	new	0	0	►	Крупнейший акционер Petropavlovsk – «Ренова» готова продать Petropavlovsk свой золотодобывающий актив «Золото Камчатки». Petropavlovsk на Лондонской бирже подорожала на 3,37% до \$383 млн.
Crocus Group	8	8	7	7.6	new	new	new	0	0	►	Власти выплатили Crocus Group 1,1 млрд руб. компенсации за убытки компании при строительстве объектов к саммиту АТЭС во Владивостоке.
"Интер РАО"	7.5	8	7.4	7.6	7.3	8	7.4	7.5	0.1	▲	«Интер РАО» продала 100% акций грузинской «Мтквари энергетика». Акционеры «Интер РАО» одобрили крупнейшие выплаты дивидендов в истории компании
X5 Retail Group	7.6	7.2	8.1	7.6	7.4	7.2	8.1	7.5	0.1	▲	X5 Retail Group и КамАЗа заключили контракт о поставках около 1 тыс. машин в год. Госдума приняла поправки в закон о торговле, изменяющие схемы работы торговых сетей и их поставщиков. Компаниям придется пересматривать ассортимент X5 Retail Group намерена в ближайшие два года открыть 150 магазинов в Сибири
"Сургутнефтегаз"	7.3	7.9	7.7	7.6	7.1	7.9	7.7	7.5	0.1	▲	Минприроды согласилось проработать предложения крупнейших нефтяных компаний, по которым публичный доступ к геологической информации может быть закрыт на долгие годы. В ближайшие пять лет «Сургутнефтегаз» планирует запустить 19 новых месторождений в Западной и Восточной Сибири, но это не означает, что компания собирает наращивать добычу.

## ТАБЛИЦА РЕЙТИНГА

Компания	Бизнес-репутация (июнь)	Политическая репутация (июнь)	Социальная репутация (июнь)	Итоговая оценка (июнь)	Бизнес-репутация (май)	Политическая репутация (май)	Социальная репутация (май)	Итоговая оценка (май)	Динамика	Тенденция	События
РЖД	6.5	9.1	7.2	7.6	6.3	9.1	7.2	7.5	0.1	▲	РЖД покажет ФАС концепцию нового тарифного плана РЖД сдвигает на год сроки реализации проектов БАМ и Транссиб, чтобы максимально состыковать развитие портовых проектов и производств со своими пропускными способностями. РЖД совместно с РФПИ может начать тестировать технологии Hyperloop в России
Tele2	7.8	7	8	7.6	new	new	new	0	0	►	Для продвижения Tele2 были использованы слова Дмитрия Медведева, компания расторгла контракт с агентством, которое это сделало Оператор Tele2 планирует переходить от модели «жесткого дискаунтера» к так называемой модели бизнеса lifestyle enabler, акцент на демпинг исчезнет.
СТС Медиа	7.2	8	7.5	7.5	new	new	new	0	0	►	В «СТС Медиа» заместителем нового гендиректора Вячеслава Муругова по операционному развитию назначена Светлана Фефилова, бывший топ-менеджер «ПрофМедиа», работавшая последний год в в структурах «Газпром Медиа».
МТС	8.4	7	7.2	7.5	8.2	7	7.2	7.4	0.1	▲	МТС дала возможность акционерам конвертировать российские бумаги в депозитарные расписки. МТС выкупит евробонды с погашением в 2020 году с премией в 17,5%, потратив до \$675 млн, чтобы не платить 8,6% годовых. Госдума приняла пакет антитеррористических законов, которые грозят сотовым операторам большими расходами на хранение данных
НЛМК	8.3	7.2	7.1	7.5	8.3	7	7.1	7.4	0.1	▲	НЛМК рефинансировал долг, разместив новые облигации Владелец НЛМК Владимир Лисин обратился к премьеру Дмитрию Медведеву с просьбой посодействовать в "исключении из всех публичных источников информации о субсидировании российской промышленности, нерыночности или заниженном уровне цен на газ", так как подобные заявления «Газпрома» используются США в качестве аргумента для введения компенсационных пошлин. НЛМК и «Северсталь» просят Еврокомиссию не вводить пошлины на их прокат, ссылаясь на многочисленные нарушения в расчетах демпинговой маржи
"Русарго"	7.6	7.5	7.5	7.5	new	new	new	0	0	►	«Русарго» заинтересована в расширении своего масложирового бизнеса, в связи с чем изучает четыре актива для потенциального приобретения.
"Альфа-банк"	8.1	7.4	7.1	7.5	8.1	6.9	7.1	7.3	0.2	▲	Альфа-банк отсудил у президента ЦСКА \$100 млн. Евгений Гинер поручился по кредиту «Элекс – полюс Кара», в которой ему принадлежит 25%, но она не обслуживает долг Альфа-банк в 2016 г. может разместить вечные (бессрочные) евробонды на \$300 млн

## ТАБЛИЦА РЕЙТИНГА

Компания	Бизнес-репутация (июнь)	Политическая репутация (июнь)	Социальная репутация (июнь)	Итоговая оценка (июнь)	Бизнес-репутация (май)	Политическая репутация (май)	Социальная репутация (май)	Итоговая оценка (май)	Динамика	Тенденция	События
"Стройгазмонтаж"	6.5	8	8	7.5	new	new	new	0	0	▶	Компания «Стройгазмонтаж», являющаяся подрядчиком по строительству Керченского моста, испытывает сложности с финансированием проекта. Монтаж пролетов на мосту через Керченский пролив начался на таманском берегу.
НТВ	7	8.5	7	7.5	new	new	new	0	0	▶	Якутская газета провела информкампанию, обвинив НТВ в предоставлении недостоверной информации. Кампания получила широкое освещение в других СМИ и блогах
"Башнефть"	8	7	7.5	7.5	new	new	new	0	0	▶	Руководство «Башнефти» на годовом собрании пообещало акционерам, что продолжит зарабатывать деньги для выплаты высоких дивидендов
"Мегафон"	7.2	7	8.2	7.4	6.8	7	8.2	7.3	0.1	▲	«Мегафон» открывает безлимитный доступ к интернету «Мегафон» разместил биржевые облигации с необычной для российского рынка структурой. 10-летние бонды на сумму 10 млрд руб. по требованию эмитента могут быть погашены через пять и семь лет после размещения. И.о. гендиректора «Мегафона» Сергей Солдатенков впервые после назначения рассказал о будущем оператора и заявил, что компании пора вернуться к активному росту Бывший топ-менеджер «Вымпелкома» Наталья Чумаченко займется разработкой стратегии «Мегафона» в должности управляющего директора Госдума приняла пакет антитеррористических законов, которые грозят сотовым операторам большими расходами на хранение данных
Mail.ru Group	7.5	6.5	8.4	7.4	7.2	6.7	8	7.3	0.2	▲	Компания инвестировала в разработанное ее сотрудником и получившее большую популярность приложение Pisma Mail.Ru Group досрочно погасила кредит на 22,2 млрд руб., полученный от Газпромбанка на покупку 48,01% социальной сети «ВКонтакте» Реализация законопроекта Яровой обойдется Mail.ru Group почти в \$2 млрд, что в 3 раза больше годовой выручки компании
"Вымпелком"	6.8	7	8.5	7.4	6.6	7	8	7.2	0.2	▲	«Вымпелком» к концу 2017 года намерен перевести до 70% персонала на формат частичной работы вне офиса, что позволит отказаться примерно от трети арендуемых офисных площадей в условиях периодических конфликтов с арендодателями. «Вымпелком» свернет сеть WiFi в Москве
Evraz	7	7	8	7.3	new	new	new	0	0	▶	Evraz увеличит экспорт рельсов в 2,5 раза Evraz рефинансировал долг, разместив новые облигации
EN+	7.8	7	7	7.2	7.8	7	7	7.2	0	▶	—

## ТАБЛИЦА РЕЙТИНГА

Компания	Бизнес-репутация (июнь)	Политическая репутация (июнь)	Социальная репутация (июнь)	Итоговая оценка (июнь)	Бизнес-репутация (май)	Политическая репутация (май)	Социальная репутация (май)	Итоговая оценка (май)	Динамика	Тенденция	События
"Балтика"	6.8	7	8	7.2	new	new	new	0	0	►	Президент пивоваренной компании «Балтика» (входит в концерн Carlsberg) Яцек Пастушка и президент Heineken в России Этьен Страйп встретились с вице-премьером Александром Хлопонинным и попросили заморозить акцизы на пиво. «Балтика» приостановила производство пива в Азербайджане из-за тяжелой ситуации на рынке
"Евроцемент груп"	7.8	7	7	7.2	new	new	new	0	0	►	Филарет Гальчев — основной владелец самого крупного российского производителя цемента "Евроцемент груп" — договорился привлечь почти \$5 млрд China National Building Materials Group (CNBM). Эти средства планируется направить на модернизацию заводов, но эксперты не исключают, что за счет китайских денег бизнесмену удастся также рефинансировать свои долги, а китайская компания может претендовать на долю до 25% российского холдинга.
"Магнит"	7.8	7	7	7.2	7.8	7	7	7.2	0	►	Выручка сети «Магнит» в мае выросла на 9,6%, эксперты говорят о худшем темпе роста в истории компании. За первые пять месяцев этого года выручка «Магнита» выросла на 14,7%, до 430,3 млрд руб. Госдума приняла поправки в закон о торговле, изменяющие схемы работы торговых сетей и их поставщиков. Компаниям придется пересматривать ассортимент Совет директоров «Магнита» утвердил программу биржевых облигаций объемом до 50 млрд руб.
"Русснефть"	7.7	7	7	7.2	7.5	7	7	7.1	0.1	►	РуссНефть» готовится к IPO, до конца года она собирается разместить на Московской бирже от 25 до 49% акций
"Аэрофлот"	6.8	7	7.6	7.1	7	7	7.8	7.2	-0.1	▼	Эксперты НИУ "Высшая школа экономики" в докладе вице-премьеру Аркадию Дворковичу отмечают, что при тенденции к монополизации бизнес-модель "Аэрофлота" с разделением на премиальный "Аэрофлот", лоукостер "Победу" и экономперевозчика "Россию" приводит к конфликту интересов в группе. Акции «Аэрофлота» обновили максимум с 2008 года, поднявшись выше 89,3 руб. «Аэрофлот» перенаправляет пассажиропотоки из регионов в Москву. Санкт-Петербург и Ростов недовольны сокращением маршрутной сети «России» – «дочки» национального авиаперевозчика Аэрофлот» официально признал, что убытки от участия в различных государственных социальных программах, в том числе в субсидировании тарифов на перевозки на Дальний Восток, не покрываются даже многомиллионными валютными платежами, перечисляемыми иностранными авиакомпаниями за пролет по транссибирским маршрутам «Аэрофлот» утроил вознаграждение совету директоров на фоне убытков за 2015 год. «Аэрофлот» нанял на работу 4500 сотрудников «Трансаэро»

Компания	Бизнес-репутация (июнь)	Политическая репутация (июнь)	Социальная репутация (июнь)	Итоговая оценка (июнь)	Бизнес-репутация (май)	Политическая репутация (май)	Социальная репутация (май)	Итоговая оценка (май)	Динамика	Тенденция	События
Heineken	8.1	7.2	6.1	7.1	8.1	7	6.1	7.1	0.1	▲	Президент пивоваренной компании «Балтика» (входит в концерн Carlsberg) Яцек Пастушка и президент Heineken в России Этьен Страйп встретились с вице-премьером Александром Хлопониним и попросили заморозить акцизы на пиво.
"Роснефть"	6	9	6.3	7.1	5.2	9	6.5	6.9	0.2	▲	Роснефть» хочет на год отложить поставку нефти в строящийся трубопровод «Транснефти», из-за этого Заполярье – Пурпе не будет заполнен, а «Роснефти» грозит штраф На Ванкорском месторождении началось снижение добычи нефти «Роснефть» и ВР создадут СП «Ермак», в рамках которого будет инвестировано \$300 млн только в анализ геологической информации и геологоразведку. «Роснефть» поставит Petro-Vietnam Oil Corporation 96 млн т нефти до 2040 г. Глава «Роснефти» Игорь Сечин выразил сомнение относительно удачного времени для приватизации «Роснефти». Глава «Роснефти» Игорь Сечин сообщил, что у компании «есть тревога» в отношении эффективности работы «Славнефти» (паритетное СП с «Газпром нефтью») и пообещал поднимать эффективность. «Роснефть» и консорциум индийских компаний Oil India, Indian Oil и Bharat PetroResources заключили договор купли-продажи 23,9% акций в «Ванкорнефти». Чистая прибыль «Роснефти» по МСФО в первом квартале 2016 года составила 14 млрд руб., что на 75% меньше, чем за аналогичный период прошлого года Президент «Роснефти» Игорь Сечин заявил, что разрыв в стоимости компании с «Газпромом» превысил \$5 млрд. «Роснефть» намерена укрепить свои позиции на китайском рынке, для чего ищет новых клиентов, а также пытается решить проблемы инфраструктуры. В «Ведомостях» вышло расследование о том, каким образом Traftiga стала крупнейшим трейдером «Роснефти» и помогает ей продавать нефть на Западе
"Северсталь"	6.3	7.5	7.4	7.1	5.8	7	7	6.6	0.5	▲	Председатель совета директоров «Северстали» Алексей Мордашов заявил о том, что более высокие темпы роста российской экономики после года рецессии будут труднодостижимыми без реформы судов и правоохранительных органов. НЛМК и «Северсталь» просят Еврокомиссию не вводить пошлины на их прокат, ссылаясь на многочисленные нарушения в расчетах демпинговой маржи
"РосБизнесКонсалтинг"	6.2	7	8	7.1	6.2	7	8	7.1	0	▶	—
"Кордиант"	6.5	6.8	7.5	6.9	6.5	6.8	7.5	6.9	0	▶	—
"Внуково"	6.5	7	7	6.8	6.5	7	7	6.8	0	▶	«Внуково» помогает «Ростеху» разработать систему авиабронирования, участники рынка сомневаются, что она будет готова в этом году.
Polymetal	7	6.5	7	6.8	new	new	new	0	0	▶	Polymetal достиг принципиальных договоренностей со Сбербанком о привлечении около \$350 млн для своего месторождения Кызыл

## ТАБЛИЦА РЕЙТИНГА

Компания	Бизнес-репутация (июнь)	Политическая репутация (июнь)	Социальная репутация (июнь)	Итоговая оценка (июнь)	Бизнес-репутация (май)	Политическая репутация (май)	Социальная репутация (май)	Итоговая оценка (май)	Динамика	Тенденция	События
УС Rusal	6.2	7.1	6.9	6.7	5.9	7	6.9	6.6	0.1	▲	УС Rusal запускает в Гвинее глиноземный завод, в реализации этого проекта помог лично президент России Владимир Путин.
"Уралвагонзавод"	5.5	8.7	6	6.7	6.5	9	8	7.8	-1.1	▼	«Уралвагонзавод» отправил в вынужденный отпуск около 3000 работников своего головного предприятия в Нижнем Тагиле, простой продлится с 1 по 30 июня
"Алроса"	7	7	6	6.6	new	new	new	0	0	►	Встречи с потенциальными инвесторами по поводу участия в приватизации 10,9% акций «Алросы» продлятся до конца июня, решение о сроках открытия книги заявок будет приниматься по итогам роуд-шоу.
ЛУКОЙЛ	7	6.6	6.2	6.6	6.7	6.6	6.2	6.5	0.1	▲	«Лукойл» готов заплатить премию в 15-20% за контроль в «Башнефти», но к январской рыночной цене, то есть, не более \$4 млрд СП ЛУКОЙЛА, «Газпрома» и казахстанского «КазМунайГаза» вскоре может приступить к работе на каспийском Центральном месторождении, доступ к которому был более пяти лет ограничен из-за противоречий в российском законодательстве. ЛУКОЙЛ уже подал заявку в Роснедра на разведку и добычу на месторождении. «Лукойл» готов приступить ко второй фазе освоения «Западной Курны – 2» в Ираке, что позволит нарастить добычу до 27 млн т. Стоимость второй фазы реализации проекта оценивается в \$6,5 млрд. Минприроды согласилось проработать предложения крупнейших нефтяных компаний, по которым публичный доступ к геологической информации может быть закрыт на долгие годы. Чистая прибыль «Лукойла» по МСФО в I квартале 2016 г. составила 42,825 млрд руб., что в 2,4 раза меньше аналогичного показателя прошлого года, Падение добычи нефти «Лукойлом» в Западной Сибири ускорилось, компания намерена компенсировать это запуском двух новых месторождений в текущем году
ММК	5.9	7	6.7	6.5	5.9	7	6.7	6.5	0	►	—
"Транснефть"	6.2	8.1	5.3	6.5	6	8.1	5.3	6.4	0.1	▲	Требующий от «Транснефти» увеличения дивидендов фонд УСР Ильи Щербовича в конце 2015 г. вел переговоры о продаже своего пакета акций трубопроводной компании. «Транснефть» разместит облигации на 20 млрд рублей
ННК	6.3	7	6	6.4	6.1	7	6	6.3	0.1	▲	ННК договаривается с зарубежными банками для привлечения средств на приватизацию «Башнефти»

## ТАБЛИЦА РЕЙТИНГА

Компания	Бизнес-репутация (июнь)	Политическая репутация (июнь)	Социальная репутация (июнь)	Итоговая оценка (июнь)	Бизнес-репутация (май)	Политическая репутация (май)	Социальная репутация (май)	Итоговая оценка (май)	Динамика	Тенденция	События
"Дикси"	5.2	6.1	7.8	6.3	5.4	6.1	7.8	6.4	-0.1	▼	Выручка «Дикси» в мае 2016 г. увеличилась на 23,5% год к году до 28,85 млрд руб. За пять месяцев выручка увеличилась на 19,4% до 129,48 млрд руб. В I квартале 2016 г. рост выручки замедлился до 16,5%. Кроме того, «Дикси» увеличила чистый убыток почти в 11 раз год к году – до 1,5 млрд руб., согласно отчетности по МСФО. Госдума приняла поправки в закон о торговле, изменяющие схемы работы торговых сетей и их поставщиков. Компаниям придется пересматривать ассортимент
Petropavlovsk	6.5	6.5	6	6.3	new	new	new	0	0	►	Крупнейший акционер Petropavlovsk – «Ренова» готова продать Petropavlovsk свой золотодобывающий актив «Золото Камчатки». Petropavlovsk на Лондонской бирже подорожала на 3,37% до \$383 млн. Обмен 30,3% новых акций золотодобывающей компании Petropavlovsk на «Амур Золото» Мусы Бажаева может быть отложен. Petropavlovsk сняла с повестки собрания акционеров пункт, допускавший продажу новых бумаг в обход преимущественных прав действующих акционеров.
"Домодедово"	6.5	5	7.5	6.3	5.4	3.7	6	5	1.3	▲	Арестованы счета Дмитрия Каменщика для обеспечения выплат пострадавшим в теракте. Более 50 человек получили выплаты от аэропорта «Домодедово». Дмитрий Каменщик освобожден из-под ареста
"Полюс золото"	6.2	6.5	6	6.2	6	6.5	6	6.1	0.1	▲	«Полюс» хочет продать на Московской бирже до 10% акций за \$1 млрд. Инвесторы выражают заинтересованность, но надеются получить дисконт
"Россети"	5.7	6.5	6.5	6.2	new	new	new	0	0	►	Гендиректор «Россетей» Олег Бударгин не исключил выплаты дополнительных промежуточных дивидендов в 2016 г., после того как компания получит дивиденды от своих «дочек» в III квартале. «Россети» проведут допэмиссию своих привилегированных акций с целью финансовой поддержки распределительных сетей
"Утконос"	6.1	6	6.4	6.1	6.1	6	6.4	6.1	0	►	—
"Уралкалий"	6.4	6.1	5.9	6.1	6.3	6	5.9	6	0.1	▲	Белоруссия готова к альянсу с «Уралкалием», но на условиях Минска
"Разгуляй"	6	6	6	6	new	new	new	0	0	►	Русагро подала иск о банкротстве группы «Разгуляй»

## ТАБЛИЦА РЕЙТИНГА

Компания	Бизнес-репутация (июнь)	Политическая репутация (июнь)	Социальная репутация (июнь)	Итоговая оценка (июнь)	Бизнес-репутация (май)	Политическая репутация (май)	Социальная репутация (май)	Итоговая оценка (май)	Динамика	Тенденция	События
"Русгидро"	6	6	6	6	new	new	new	0	0	▶	<p>Вопрос о докапитализации «РусГидро» за счет привлечения инвесторов отложен, видимо, до конца года. Компания так и не определилась с ключевым инвестором, который должен выкупить ее допэмиссию на 55 млрд руб.</p> <p>4,88% казначейских акций «РусГидро» может приобрести японская Mitsui</p> <p>Гендиректор «Русгидро» Николай Шульгинов встретился с президентом Владимиром Путиным и сообщил ему, что компания планирует избавиться от непрофильных активов на 19 млрд рублей</p> <p>Открыто уголовное дело против экс-главы «Русгидро» Евгения Дода, его подозревают в выплате себе крупной премии мошенническим путем.</p> <p>«Русгидро» может заплатить 2,5 млрд рублей штрафа, так как не успевает достроить станции на Дальнем Востоке за 50 млрд рублей, которые она получила из бюджета.</p> <p>Игорь Сечин не вошел в совет директоров «Русгидро»</p>
"ОНЭКСИМ"	5.4	5	6	5.4	new	new	new	0	0	▶	«ОНЭКСИМ» может продать долю в «Уралкалии», зафиксировав существенные убытки
"Роснано"	5.5	5.5	5	5.3	5.5	5.5	5	5.3	0	▶	—
"Вконтакте"	7	5	4	5.3	7	5	4	5.3	0	▶	Роскомнадзор впервые проверит «Вконтакте»
"АвтоВАЗ"	4.7	5	6.2	5.3	4.9	4.9	6	5.2	0	▶	<p>«АвтоВАЗ» получит от государства около 184 млн руб. на программу поддержки занятости рабочих, в мероприятиях примут участие работники, находящиеся «под риском увольнения».</p> <p>ОАО «АвтоВАЗ» подготовило приказ, предусматривающий единовременную выплату пяти окладов при увольнении по соглашению сторон.</p> <p>«АвтоВАЗ» отзывает в России 7445 автомобилей Lada Largus из-за возможности оплавления провода реле включения вентилятора охлаждения.</p> <p>Выпуск Lada Vesta начал приносить прибыль «АвтоВАЗу»</p> <p>«АвтоВАЗ» повысит сотрудникам зарплаты на 6% с 1 июля.</p> <p>«АвтоВАЗу» не хватило кворума, чтобы получить 20 млрд рублей займа от Renault</p> <p>Министр труда и соцзащиты России Максим Топилин после встречи с президентом «АвтоВАЗа» Николаем Мором заявил, что ситуация на предприятии стабилизируется. К середине августа планируется запустить полный производственный цикл и выйти на пятидневную рабочую неделю.</p>
"Русская аквакультура"	3.7	6.9	4.7	5.1	3.7	6.9	4.7	5.1	0	▶	—
"Мечел"	4.1	4	5.1	4.4	4.1	4	5.1	4.4	0	▶	«Дочка» «Мечела» судится в Стокгольмском арбитраже с китайской Minmetals Engineering, строившей рельсобалочный стан на Челябинском меткомбинате (ЧМК).

## ИНТЕРВЬЮ МИХАИЛА ДЕЛЯГИНА

Июнь был богат на позитивные и негативные события как для российского бизнеса, так и для мировой экономики. Мы попросили известного экономиста **Михаила**

**Делягина** прокомментировать наиболее яркие информационные акценты июня.

**Одним из самых заметных для бизнеса событий июня стал Петербургский международный форум. Что, на Ваш взгляд, изменилось в этом году? Какие тенденции наметились на форуме?**

ПМЭФ, как и остальные форумы такого рода, – это не только площадка для переговоров и заключения крупных контрактов, но и символическое, даже ритуальное событие. Праздник бизнеса, глобальных корпораций, государств, которые демонстрируют свои успехи, а порой и просто надежды в коммерческой сфере. Конечно, это не событие, которое определяет судьбы, будь то России или бизнеса. Во многом это просто реклама.

**Можно ли, однако, рассматривать форум**

**как событие, как некий индикатор инвестиционного климата? Приезжает большое количество иностранцев, компаний.**

В данном случае это был прорыв политической блокады Запада, когда европейцы обнаружили, что они себя наказывают, а американцы и англичане страшно этому рады, укрепляют свою торговлю, перехватывая у них контракты. Приехали европейские политики и руководители компаний – причем не второстепенные, как в прошлом году, а ключевые лица.

Был энергетический саммит, на который «Роснефть» созвала не просто управляющих огромными активами, но и разбирающихся в них лучше всех в мире. Там был пожилой японец, который возглавлял Международное энергетическое агентство с 2007 по 2011 гг. К нему все относились, как к гуру, и он действительно говорил много умных вещей.

Совокупная капитализация компаний,

представители которых собрались на энергетический саммит, превышала 10 триллионов долларов, - и, возможно, их личные контакты откроют перед нами новые стратегические перспективы или хотя бы помогут заключить новые контракты.

**В июне был принят пакет антитеррористических законопроектов, инициатором которых выступила депутат Ирина Яровая. Если говорить о новом требовании по хранению данных, что какие могут быть последствия для сотовых операторов и IT компаний?**

Как писал Карамзин, жестокость российских законов компенсируется необязательностью их исполнения.

Если вы как государство вменяете бизнесу дополнительные расходы, вы обязаны этому бизнесу их компенсировать, - если, конечно, он не страдает от переизбытка денег. Иначе это не совсем разумно и правильно. У нас по закону нельзя ухудшать условия бизнеса. Правда, в налоговой сфере по-другому, но понятно, что есть буква закона, а есть дух закона. Накладывать на бизнес дополнительные расходы можно, только если это понятно и посильно для бизнеса.

Хранить все данные невозможно.

“

---

*Источников серьезного  
экономического роста я не  
вижу, а бизнес без роста -  
это сельское кладбище.*

---





*И вот Великобритания смотрит на это массовое самоубийство и растерянно чешет в затылке: мол, господи, вы что, с ума посходили?*

Помимо этого, часть переговоров идёт в зашифрованном виде, и их хранить без толку. Было бы неплохо, чтобы госпожа Яровая перед подготовкой законопроекты проконсультировалась у специалистов спецслужб об их реальных нуждах. Ведь, если хранить информацию не всю, а выборочно, хотя бы по ключевым словам и интонациям, то расходы будут значительно меньше.

Протесты компаний выглядят правдоподобно, и я не слышал от государства никакой внятной контраргументации.

Кроме того, хранение колоссальных объемов информации без разработки

соответствующих алгоритмов ее поиска и обработки (о чем, насколько можно судить, речи пока нет) выглядит довольно странно.

При этом идея с антитеррористическими поправками – шаг в правильном направлении. Но это слишком широкий шаг, штаны можно порвать.

#### **Почему Вы считаете, что это шаг в правильном направлении?**

Информационные технологии создают возможности не только для нас, но и для преступников. Если вы хотите эффективно защищаться от преступников, вы должны реагировать опережающим образом – еще только на подготовку к преступлению. Вы должны иметь возможность реагировать не на взрыв, который произошёл, а на подготовку ко взрыву. И, раз мы пользуемся разнообразными гаджетами, мы должны понимать, что частной жизни у нас больше нет.

«Большой брат» - это не так страшно. Страшно множество маленьких братиков и сестричек, которые, сидя в Нью-Йорке или в российской глубинке, напишут простенькие программы, которые непредсказуемым образом проломают все системы защиты,

установленные производителем, или найдут маленькую дырку, заботливо оставленную производителем в лице своего сотрудника, как это часто бывает, и будут наблюдать за вами через веб-камеру. И даже транслировать вашу жизнь онлайн для всех желающих, - а вы случайно узнаете об этом только через пару лет.

И непонятно, кто нас с вами сегодня слушает. Кто захочет, тот и будет слушать. Это жизнь со стеклянными стенами, своего рода вынужденный эксгибиционизм. Так что, если Вы не хотите быть эксгибиционистом, это ваши трудности: всё равно вы пользователь телефона и компьютера.

#### **В июне важной мировой новостью стали итоги референдума о выходе Великобритании из состава ЕС. Какие возможны последствия Brexit для российского бизнеса?**

Для России я пока последствий не вижу. Кроме того, референдум носит рекомендательный характер; в договорах вообще нужно в первую очередь читать то, что написано мелким шрифтом. Единственный, для кого референдум был обязателен к исполнению - это сам

Кэмерон, и то исключительно потому, что он по дури ляпнул, что он уважит волю английского народа. Это причина того, что он уходит в отставку, - и на смену ему придёт человек, который в гробу видел волю английского народа и не связан никакими обязательствами ни перед кем, кроме английской элиты.

А чтобы понять ее позицию, надо вспомнить причину проведения референдума: принципиальную готовность Евросоюза подписать Трансатлантическое торговое инвестиционное партнёрство, которое начнёт уничтожение Европы – прежде всего созданием зоны свободной торговли. В ней у европейского бизнеса нет никаких шансов против американского, так как европейский бизнес слишком бюрократичен и у него слишком большая социальная нагрузка. Поэтому в рамках этого партнёрства США сделают со Старой Европой то же самое, что та сделала с Восточной Европой: обеспечат деиндустриализацию и ликвидацию среднего класса. Европейские государства, которые всё ещё считают себя социальными государствами, будут превращены в региональные представительства глобального бизнеса, причем в первую

очередь американского, а Евросоюз станет своего рода региональной торгово-промышленной палатой, реализующей интересы глобального бизнеса на соответствующей территории. А если какое-то государство вздумает защищать свое население от глобальных монополий, последние вызовут его в контролируемый ими «международный арбитраж» и заставят выплатить огромный штраф.

И вот Великобритания смотрит на это массовое самоубийство и растерянно чешет в затылке: мол, господа, вы что, с ума посходили? Надо еще помнить, что Англия в свое время вступала в Евросоюз, чтобы его ослабить. Но сейчас, когда речь идет не о его ослаблении, а о его уничтожении, представители английских элит поняли, что там оставаться нельзя: пора соскакивать.

### **Трансатлантическое торговое соглашение для российских компаний чем может обернуться?**

Ещё более затруднится доступ на европейский рынок. Но, поскольку он и так хуже некуда, на практике мало что изменится. Конечно, мы получим заметное количество эффективных инженеров

и вполне пристойных менеджеров из Европы, которые там лишатся работы из-за деиндустриализации. Однако, пока мы не займемся восстановлением России, глубокой комплексной модернизацией, нам эти кадры будут не нужны.

### **Вернемся в Россию. Как вы думаете, почему в целом лояльные и не часто высказывающиеся на политические темы бизнесмены, например, Алексей Мордашов, начинают публично говорить о необходимости реформ в экономике и в правоохранительной системе?**

Г-н Мордашов, на мой взгляд, весьма политизированный человек. В своё время он был едва ли не главным флагманом борьбы за запихивание России в ВТО. Сейчас он видит, что либералы идут во власть, что вместо нерешительного Дмитрия Медведева может прийти решительный Алексей Кудрин. И точно так же, как Мордашов в первой половине «нулевых» поддержкой ВТО делал себя «своим» для американцев (возможно, чтобы надежно защитить свой бизнес от судьбы «ЮКОСа»), сейчас он делает себя «своим» для наших либералов. Приведенная Вами его риторика абсолютно кудринская, причем он, по-

моему, ничего из этого не говорил до того, как соответствующие слова произнес Кудрин: он именно повторяет за ним.

Мордашов - действительно умный человек, который заслуживает быть капитаном российского бизнеса в любом формате последнего. «Северсталь» модернизировалась и вошла, наряду с НЛМК, в число самых передовых производств отрасли. А то, что у него свои политические и административные пристрастия, - так это не критично, пока он дает стране налоги.

### **Кого бы Вы ещё отнесли к капитанам российского бизнеса?**

Дерипаска, Лисин, Потанин. Из-за того, что Потанин ушёл в тень, его мало вспоминают, - а ведь он единственный из первого поколения олигархов, который действительно является эффективным управленцем. Многими госкомпаниями руководят очень эффективные люди, - возьмите хоть Сечина. А с другого полюса - Греф: Сбербанк преобразовывал с чудовищной жестокостью, в отношении новых технологий демонстрирует фетишизм в стиле Прохорова, но Сбербанк как



онлайн-банк очень удобен и комфортен для потребителя.

**Как Вы оцениваете скандалы вокруг «ЛУКОЙЛа»? Гонки с полицией, свадьба топ-менеджера с юной моделью – есть мнение, что скандалы вокруг этих событий на руку конкурентами компании в преддверии приватизации «Башнефти»...**

Свадьба - это частное дело человека. Если такой брак нормален для девушки

и ее родителей, - что можно возразить против чужой частной жизни? А вот гонки по центральным улицам... Это же не первый случай с топ-менеджерами компании. Может, как-то надо корпоративную культуру поправить, чтобы таких вещей не было. Вице-президентов вызывать в укромный уголок под лестницей, где неразговорчивый начальник службы безопасности будет объяснять, что родной, если ты будешь создавать проблемы для компании своим поведением, у компании не будет проблем, но они все будут у тебя.

Я не знаю, как это делается в других компаниях, но ведь не слышно ничего подобного про вице-президентов других корпораций - «Сургутнефтегаза», Сбербанк, «Аэрофлота», «Газпрома», «Транснефти». Так что, похоже, надо что-то совершенствовать в корпоративной культуре.

**Сейчас активно обсуждается возможность реализации проекта**

### **Hyperloop в России. Надо ли нам это? Или лучше заняться более насущными проблемами?**

Hyperloop - это не технология. Это идея. Не проработанная. Её доведение до работающей системы, - это не миллиард, это сотни миллиардов.

Зачем это РЖД? Боюсь, просто для саморекламы: мол, посмотрите, какие мы продвинутые и инновационные. Производственники даже не смеются – они ржут в голос. Начать с того, что поезд движется в вакууме. Даже простой поезд на магнитной подушке, работающий в Шанхае и Токио, нерентабелен, и является просто демонстрацией достижений. Такая дорога - очень сложная система, содержание её очень дорогое. А здесь не просто магнитная подушка, здесь ещё и вакуум. Как вы будете вакуум поддерживать в трубе от Москвы до Владивостока? Да еще и пассажирские капсулы спасать от разгерметизации? Можно поддержать, но только это будет дороже, чем в космос запускать.

У нас есть струнный транспорт Юницкого, - тоже вещь, не доведённая до конца, и ее разработчики себя здорово, на мой взгляд,

дискредитировали странной финансовой политикой. Но в инженерном плане технология принципиальных вопросов не вызывает. Натягиваете струну, причем очень простым и надежным методом, и капсула летит по этим струнам с широким шагом опор. И эта система легко работает и на вечной мерзлоте, и в горах, - это ключ к Северу, который пока для нас остается почти недосягаемым.

Но РЖД, похоже, нужно не возить народ и грузы, а произвести впечатление. И, кроме того, новая технология непривычна для старых кадров: понятно, что привыкший к рельсам не понимает, не хочет и боится струну. Проще и приятней фантазировать про вакуумные коридоры.

**Еще одно громкое событие июня – задержание бывшего главы «Русгидро» Евгения Дода. С точки зрения корпоративного управления, может ли это привести к изменению всей системы выплаты бонусов в госкомпаниях? Или это чисто политический шаг?**

Вряд ли политический шаг, - скорее, он просто зарвался. По официальной версии, он более 200 миллионов рублей выплатил



*Российские компании будут чувствовать себя ухудшающимся образом. Политика удушения России искусственно создаваемым денежным голодом будет продолжаться.*

себе совершенно законно, а вот еще несколько десятков – с нарушениями. И никто не возмущается, с какой стати он получил эту законную часть бонусов. Какие успехи у «Русгидро»? Кто-нибудь слышал? Успехов, похоже, нет, кроме appetites топ-менеджмента.

**Каков Ваш прогноз, как будут чувствовать российские компании в ближайшее время?**

Российские компании будут чувствовать себя ухудшающимся образом. Политика удушения России искусственно создаваемым денежным голодом будет



Мы должны начать, как все развитые страны, эмитировать деньги по потребностям экономики.

продолжаться. Тот, кто продаёт что-то населению, будет дышать, - а его еще будет давить налоговый пресс, усугубляемый также искусственно организованным кризисом региональных бюджетов.

Но нефть будет дорожать, медленно и печально. К концу года мы увидим 55 долларов за баррель, а то и больше. Но для привыкших к 110 долларам это как мёртвому припарка. Поэтому денег не будет. Внешняя кредитно-инвестиционная блокада сохранится. Она будет прорываться отдельными проектами, но не более того, так что внешних источников финансирования не будет или будет очень мало. Внутренних источников финансирования тоже не будет. Потому что, когда страна начинает эмитировать свою валюту по своим

потребностям, она становится суверенной в экономическом плане. Она уменьшает степень своей зависимости от глобальных монополий. А сегодняшний либерализм - это убеждённость, что страна должна служить глобальным монополиям, а не народу. Соответственно, люди, которые определяют социально-экономическую политику, не могут себе представить Россию суверенной в экономическом плане. Так что денег не будет, - будут отдельные экспортные контракты, в том числе у военно-промышленном комплексе.

Источников серьезного экономического роста я не вижу, а бизнес без роста - это сельское кладбище.

#### **А последствия западных санкций?**

Санкции - это прежде всего кредитно-инвестиционная блокада. Мы привыкли под либералами жить как? Отдаём деньги бюджета на Запад под 2%. Там их радостно принимают, прокручивают через банковский мультипликатор, выдают нам эти деньги сюда, кому под 5%, кому под 10%. И мы живём за счёт тех денег, которые уплатили в виде налогов. Мы приспособились. Это «петля Кудрина».

Но уже третий год ситуация принципиально иная: мы по-прежнему свои деньги отдаём Западу, там их прокручивают, но нас больше не кредитуют. У нас исчез источник финансирования, и мы должны финансировать себя сами, внешнее финансирование должны заменить внутренним.

Мы должны начать, как все развитые страны, эмитировать деньги по потребностям экономики. Но для этого надо ограничить финансовые спекуляции, иначе все деньги уйдут на валютный рынок, в крайнем случае, на фондовый. Ограничение финансовых спекуляций на нашем уровне развития финансовой системы делали все, кто построил развитые экономики, - американцы, японцы, европейцы. Просто разными методами.

Но у наших либералов принципиальный подход: самим свою экономику финансировать нельзя, можно жить только за счёт внешнего финансирования. А раз оно закончилось, то жить мы не будем.

## О РЕЙТИНГЕ

Разрабатывается ежемесячно на основе высчитывания индекса Центра социального проектирования «Платформа» путем опроса широкого круга экспертов. При составлении рейтинга учитывалось мнение более 100 экспертов, работающих в различных областях бизнеса, а также маркетинге, социологии и массовых коммуникациях.

Официальным партнером рейтинга является Российская ассоциация по связям с общественностью (РАСО).

Цель рейтинга – фиксировать изменение восприятия российского бизнеса не только в зависимости от бизнес-показателей, но и политической и социальной составляющих.

Рейтинг позволяет в динамике отслеживать воздействие событий, формирующих информационное пространство российского бизнеса, на репутацию ведущих игроков из разных отраслей.

Интегральная оценка репутации складывается из трех составляющих.

**Бизнес-репутация** - отражение совокупности качеств, позволяющих успешно вести бизнес и оказывать влияние

на других игроков. При оценке бизнес-репутации учитываются, в частности, такие факторы, как качество менеджмента, финансовая стабильность, инвестиционная привлекательность, использование новых технологий, качество продукции и услуг.

**Политическая репутация** - отражение способности оказывать влияние на принятие государственных решений и использовать возможности государства на благо своему бизнесу, а также способности эффективного взаимодействия со СМИ по формированию общественного мнения на пользу компании. Представление о политической репутации компании складывается с учетом лоббистских возможностей акционеров, эффективности работы топ-менеджмента (или профильных подразделений) в сфере связей с госорганами, политических рисков, эффективности международной деятельности.

**Социальная репутация** - отражение компетенций бизнеса в области социальной ответственности. На оценку социальной репутации оказывают влияние среди прочих факторы, связанные с реализацией крупных общественно-значимых и экологических проектов, спонсорством и благотворительностью, а также

привлекательность в качестве работодателя, эффективность работы с социальными сетями, участие в общественных и профессиональных объединениях, общественно-значимые события или скандалы, в которых упоминается бренд компании.

## Оценка

По каждой из трех шкал проставляются баллы от 1 до 10. Оценка корректируется с учетом событий, оставивших в течение месяца значимый след в информационном пространстве. Финальный результат для каждой компании выводится путем подсчета среднего арифметического из трех шкал.

Финальный рейтинг содержит список компаний, проранжированных в соответствии с полученными баллами. Для каждой компании указывается изменение оценки репутации по сравнению с предыдущим месяцем.

Список компаний пополняется ежемесячно за счет добавления новых участников, упоминание которых произошло в СМИ в течение отчетного периода.

## КОНТАКТЫ

ЦСП «Платформа» - это исследовательская компания, специализирующаяся на комплексном исследовании текущих общественных процессов, репутаций, долгосрочных трендов. Совместно с ведущей российской социологической службой ВЦИОМ является соучредителем Экспертного центра ВЦИОМ «Платформа».

Руководитель проекта: Руководитель ЦСП «Платформа», член научного совета ВЦИОМ [Алексей Фирсов](#)

Руководитель аналитической группы: [Оксана Шевелькова](#)

---

тел.: (495) 748-08-07 (доб.232)

web-site: [www.pltf.ru](http://www.pltf.ru)

e-mail: [platforma@wciom.com](mailto:platforma@wciom.com)

адрес: Москва, Берсеневский переулок д.2. стр.1